

JOAN ROMANCE I ULLOD

## Un gran profesional

Como ex bancario nunca pensé en escribir estas notas. Como se dice en la banca, Rafael Termes era como el cuadro de caja, que además de correcto ha de estar a punto para ser útil. Y él lo era. Inició el análisis de balances sectorializados, una herramienta financiera muy útil para decidir los créditos a las empresas. Cuando los jefes te preguntaban cualquier cosa y en la respuesta mencionabas a Don Rafael en cualquiera de sus múltiples publicaciones –siempre con datos útiles– tenías la seguridad que no te replicarían. Su autoridad tanto profesional como moral era de total garantía. Solía responder que la mejor predicación era el prestigio profesional y él lo tenía en grado muy alto.

Catalán residente en Madrid solía visitar su tierra. En Tarragona estuvo varias veces, la última el 19 de febrero de 2004. Llegó invitado por Víctor Mani, director de la asociación Empresa y Humanidades, para la constitución de la entidad Grup de Planificació Estratègica (GPE), entidad presidida por su amigo Josep Gomis, otro catalán con varios años de residencia en Madrid. Don Rafael venía con el tema *Cómo valorar un proyecto*. A él le gustaba ayudar a poner en marcha instrumentos y entidades y así, en 1998 cuando Víctor Mani inició la Asociación Empresa y Humanidades, Don Rafael Termes i Carreró estaba con su ponencia *Un Modelo Antropológico de Dirección de Empresas*, enmarcado con tema inaugural *Ética y actividad empresarial*, en la puesta en marcha de la Asociación que, si bien se ins-

trumentaliza a través de la organización y realización de actividades formativas, culturales y éticas para sus miembros y amigos, su verdadero trasfondo es familiarizar a los empresarios con los valores humanos que potencia entre nuestro entorno empresarial y social existente, así como estimular en la iniciativa de los jóvenes que quieren ser empresarios.

También participó escribiendo la carta fundacional del Instituto de Alta Dirección, fundación que preside su compañero del IESE Joan Ferran, y que se dedica al desarrollo de las competencias directivas, poniendo el énfasis en los niveles de alta dirección para dar a las tierras de Tarragona un potente centro formativo de muy alto nivel.

Como anécdota personal, Don Rafael, me resisto a llamarle de otra forma, deseaba realizar sus ponencias en las Termas de Montbrío por dos razones: una por su apellido, le gustaba decir «el Termes en Termas» o «en Termas, Termes» e incluso «Termes de Montbrío». La otra razón, más privada, era el «brollador», así denominaba al potente surtidor que decora el lago del Hotel Termes de Montbrío, justo al lado de las aulas. Le gustaba admirar el continuo sube y baja del agua y su sonido, pues indicaba que nunca en su vida había tenido un «aula con brollador» y en un ambiente tan precioso.

Amante de la libertad en su estricto sentido estimaba que si deseamos que el capitalismo dé sus mejores frutos desde todos los puntos de vista, no debemos intentar



Rafael Termes falleció ayer a los 86 años de edad.

PERE FERRÉ/DT

corregir coactivamente el funcionamiento del sistema, sino regenerar moralmente el entorno en el que funciona, adecuándolo a una antropología basada en la naturaleza y valor del hombre, como ser racional y libre, con un fin propio que es a la vez immanente y trascendente.

### Excursionista

Don Rafael era Doctor en Ingeniería, Doctor Honoris Causa por varias Universidades, miembro de muy diversas Reales Academias. Tuvo una larga y dilatada carrera profesional, en la que presidió la Banca Española. Fue autor de múltiples libros, condecorado con diversas medallas, miembro fundador del Instituto de Estudios Superiores de Empresa (para más detalles: [mes/\), pero sobre todo era un gran profesional que nos decía «ningún título ni cargo vale el prestigio» y el prestigio se gana haciendo bien la tarea cotidiana, realizándola con amor y por amor, esmerándose cada día en hacerla mejor.](http://web.iese.edu/RTer-</a></p>
</div>
<div data-bbox=)

Excursionista imparable, subía montes con fuertes desniveles a sus ochenta y pico de años pues no le gustaba andar en plano. En sus excursiones principalmente por los Pirineos solía obsequiar a sus acompañantes, pues nunca andaba solo, con «amanida» (así, en catalán denominaba siempre a la ensalada) preparada por él mismo.

La aportación de D. Rafael a las finanzas españolas ha sido incommensurable, pero una aportación muy superior ha sido a la libertad que él muy bien entendía como forma de obrar con res-

ponsabilidad: «No podemos coaccionar a ninguna persona a que pinte una obra de arte, pero sí podrá hacerlo si somos capaces de despertar las motivaciones trascendentes que laten en el interior de las personas por medio del liderazgo»

Para los bancarios, Don Rafael era nuestro faro que nos indicaba el camino seguro. Como todo faro, era lejano. Ahora no, lo tenemos muy cerca de nosotros pues está con Jesús, el gran amor de su vida. Descanse en paz y que Dios le tenga en su Eterna Gloria.

**Joan Romance i Ullod es  
Profesor de Finanzas del  
INSTITUTO DE ALTA  
DIRECCIÓN (IAD)  
de Reus**